

П Р О Г Р А М М А
стратегического развития
(основные положения)
федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения
высшего образования
«Московский государственный
технологический университет
«СТАНКИН»»
на 2017-2019 годы

Принята конференцией работников и обучающихся
ФГБОУ ВО «МГТУ «СТАНКИН»
27 декабря 2016 г.

1. Миссия, приоритетные направления и ключевые задачи развития

Программа стратегического развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный технологический Университет «СТАНКИН» (далее – Программа) разработана на основании положений Закона Российской Федерации «Об образовании в Российской Федерации», Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, Стратегии инновационного развития России на период до 2020 года, Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации, Стратегии национальной безопасности Российской Федерации, а также Концепции Федеральной целевой программы развития образования на 2016 – 2020 годы.

Целью программы стратегического развития является формирование долгосрочных устойчивых конкурентных преимуществ федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный технологический Университет «СТАНКИН» (далее – МГТУ «СТАНКИН» или Университет) на рынках основных профессиональных образовательных и дополнительных профессиональных программ, научных исследований и разработок, инжиниринговых, консультационных и экспертно-аналитических услуг.

Программа направлена на совершенствование и наиболее эффективное использование интеллектуального и инфраструктурного потенциалов Университета, сфокусированного на развитие высокотехнологичных секторов экономики, в первую очередь, сектора производства средств производства, с целью обеспечения национальной безопасности и социально-экономического развития Российской Федерации.

Миссия Университета

Повышение глобальной конкурентоспособности отечественного машиностроительного производства на основе интегрированного кадрово-компетентностного и научно-технологического обеспечения реализации государственной политики по технологическому развитию стратегических отраслей промышленности.

Стратегическая цель Университета

Становление и развитие МГТУ «СТАНКИН» как центра превосходства в области технологического развития машиностроительного комплекса России благодаря:

- созданию научной, образовательной и информационной базы для реализации государственной промышленной политики в области машиностроения;
- развитию кадрового потенциала машиностроительных производств в рамках развивающейся в университете интегрированной системы привлечения, воспитания, образования обучающихся и последующего сопровождения карьерной траектории выпускников;
- системной интеграции компетенций ведущих отечественных и зарубежных научных, производственных и образовательных организаций в области реализации НИОКР, инжиниринговых и экспертно-аналитических проектов в разрезе этапов жизненного цикла машиностроительного производства.

Приоритетные направления развития основных видов деятельности (образовательной, научной и инновационной) включают:

- разработку и постановку в серийное производство технологических средств машиностроительного производства;
- техническое перевооружение машиностроительных производств.

Комплексное развитие университета охватывает следующие виды деятельности:

1. образовательная деятельность;
2. научная и инновационная деятельность;
3. развитие научно-технического творчества молодежи;
4. экспертно-аналитическая деятельность;
5. развитие инновационной инфраструктуры и имущественного комплекса Университета;
6. административно-финансовое управление Университетом;
7. развитие бренда Университета;
8. развитие кадрового потенциала и социальной среды Университета.

Достижение стратегической цели Университета предполагает решение следующих **комплексных ключевых задач**:

1. Развитие интегрированной системы практико-ориентированного непрерывного инженерного образования, включая разработку современных модульных основных профессиональных образовательных программ высшего образования и дополнительных профессиональных программ, реализацию проектов по разработке и внедрению сетевых и дистанционных форм обучения, развитие международного сотрудничества и создание совместных образовательных программ двойных дипломов, повышение академической мобильности и индивидуализацию образовательных траекторий обучающихся.

2. Развитие научной и инновационной деятельности в сфере разработки перспективных и принципиально новых видов станкоинструментального оборудования, проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ мирового уровня в области комплексного инжиниринга процессов по всему циклу разработки, эксплуатации и утилизации изделий станкостроения, создания новых машиностроительных технологий и цифровых производств.

3. Развитие научно-технического творчества молодежи, в том числе детского технического творчества, привлечение молодежи в научно-техническую сферу профессиональной деятельности и повышение престижа научно-технических профессий на основе формирования общероссийской сетевой экосистемы выявления, оценки и развития научно-технических талантов на основе методической и инфраструктурной поддержки лучших региональных практик, создания информационных и инфраструктурных площадок, реализации мероприятий федерального уровня, ориентированных на целевую аудиторию школьников и педагогических кадров в области развития научно-технического творчества детей.

4. Осуществление комплексного экспертно-аналитического сопровождения планирования и реализации государственных инициатив в области кадрово-компетентностного обеспечения высокотехнологичных машиностроительных отраслей промышленности.

5. Формирование привлекательного имиджа МГТУ «СТАНКИН» на целевых рынках образовательных услуг, научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, рынке труда научно-педагогических и управленческих кадров.

6. Развитие конкурентоспособной образовательной, научной и социальной инфраструктуры, обеспечивающей условия для гармоничного развития экосистемы Университета в долгосрочной перспективе.

7. Обеспечение интегрированного роста кадрового потенциала и развития социальной среды МГТУ «СТАНКИН», обеспечивающих конкурентные преимущества Университета по приоритетным направлениям деятельности.

2. Стратегические цель и задачи в области образовательной деятельности

Стратегическая цель развития образовательной деятельности – обеспечение подготовки, повышения квалификации и переподготовки высококвалифицированных кадров, в том числе для проведения научных исследований, на основе создания инновационной образовательной среды за счет формирования конкурентоспособного портфеля образовательных программ многоуровневого непрерывного профессионального образования по приоритетным направлениям развития науки, технологий и техники, внедрения перспективных эффективных технологий обучения и создания условий для раскрытия инновационного потенциала личности.

Для достижения поставленной цели должен быть решен ряд задач:

- разработка и реализация современных основных профессиональных образовательных программ уровней бакалавриата, магистратуры, специалитета и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, в том числе с участием базовых кафедр на предприятиях-партнерах, в соответствии с образовательными и профессиональными стандартами, на основе возможностей проектной и сетевой форм обучения и создания индивидуальных образовательных траекторий с применением электронных и дистанционных образовательных технологий;
- создание и развитие электронной информационно-образовательной среды для широкого внедрения электронного обучения и дистанционных образовательных технологий с использованием актуальной электронной базы источников информации для ведения образовательной и научной деятельности (реферативные базы данных, электронно-библиотечные системы, электронная база знаний Университета на основе современных возможностей перевода печатных источников в электронный формат);
- разработка и реализация организационных механизмов и нормативно-методического обеспечения академической мобильности профессорско-преподавательского состава, научных работников и обучающихся;
- разработка новых профилей программ подготовки в магистратуре;
- создание и развитие базовых кафедр с ведущими научными организациями и промышленными предприятиями;
- организация и проектных научно-исследовательских работ и конкурсных мероприятий, направленных на стимулирование инновационной и творческой научно-технической деятельности среди студентов Университета;
- формирование и развитие на базе МГТУ «СТАНКИН» корпоративного университета, обеспечивающего развитие компетенций кадров в сфере управления жизненным циклом производства в станкоинструментальной

промышленности и высокотехнологичных секторах стратегических машиностроительных отраслей;

- разработка механизма развития востребованных компетенций обучающихся за счет реализации комплекса практико-ориентированных дополнительных профессиональных программ и программ дополнительного образования;
- развитие кадрового потенциала высокотехнологичных предприятий на основе принципов и подходов Индустрии 4.0;
- создание эффективно функционирующего механизма комплексного экспертно-аналитического сопровождения планирования и реализации государственных инициатив в области кадрово-компетентностного обеспечения станкоинструментальной промышленности и высокотехнологичных секторов стратегических машиностроительных отраслей.

3. Стратегические цель и задачи в области научной и инновационной деятельности

Стратегическая цель развития научной деятельности – обеспечение технологической безопасности стратегических отраслей машиностроения и повышение глобальной конкурентоспособности России на основе проведения опережающих научных исследований, а также реализации проектов по разработке и организации серийного производства наукоемких импортозамещающих средств производства, комплексному инжинирингу производственных процессов в станкоинструментальной промышленности и высокотехнологичных секторах стратегических машиностроительных отраслей промышленности.

Для достижения поставленной цели должен быть решен ряд задач:

- организация и развитие лабораторий для проведения фундаментальных и прикладных исследований под руководством ученых мирового уровня;
- развитие федерального центра коллективного пользования «Государственный инжиниринговый центр МГТУ «СТАНКИН»;
- развитие университетской системы коммерциализации и инжинирингового сопровождения научных разработок;
- проведение комплекса научных исследований в области прорывных машиностроительных и информационных технологий;
- реализация научно-образовательных проектов в рамках международной технологической кооперации с ведущими зарубежными машиностроительными институтами и компаниями;
- создание новой научно-образовательной лаборатории «Медицинская робототехника и мехатроника» совместно с ФГБОУ ВО МГМСУ им. А.И.Евдокимова.

4. Стратегические цели и задачи в области развития научно-технического творчества молодежи

Стратегическими целями развития научно-технического творчества молодежи (далее – НТТМ) являются обеспечение поддержки и развития детского научно-технического творчества, привлечение детей в научно-техническую сферу, направление молодежи на инженерную карьерную траекторию и повышение престижа научно-технических профессий.

Основные направления развития НТТМ:

- координация деятельности субъектов Российской Федерации по реализации дополнительных общеобразовательных программ технической направленности,
- методическое обеспечение деятельности, анализ лучших практик реализации дополнительных общеобразовательных программ по развитию научно-технического творчества молодежи.

Достижение стратегических целей в области развития научно-технического творчества осуществляется в рамках решения следующих задач:

- создание национального центра по координации всех видов активностей научно-технического творчества детей и молодежи на всех уровнях образования в Российской Федерации;
- разработка комплексного многоуровневого методического обеспечения дополнительного образования детей, ориентированного на наукоемкие отрасли экономики России, организация очно-заочного образовательного процесса на базе инженерных классов, детских технопарков, ЦТПО, ЦМИТ в сфере научно-технического творчества на федеральном уровне в рамках организации Всероссийской очно-дистанционной Академии научно-технического творчества;
- организация и проведение творческих олимпиад, конференций, семинаров, конкурсов, сбор, анализ, селекция и распространение лучших практик учащихся для работы с талантливой молодежью и одаренными детьми, направленных на поддержку и развитие научного и инновационного потенциала детей и молодежи, а также их профессионального самоопределения.

5. Стратегические цели и задачи в области экспертно-аналитической деятельности

Стратегической целью развития экспертно-аналитической деятельности является - обеспечение комплексного экспертно-аналитического сопровождения планирования и реализации государственных инициатив в области кадрово-компетентностного обеспечения высокотехнологичных отраслей промышленности.

Для достижения данной цели предполагается сформировать экспертно-аналитический центр развития кадрового потенциала высокотехнологичных отраслей промышленности, основными направлениями работы которого станут координация и поддержка процессов оценки, мониторинга, совместных работ, сбора и транслирования «лучших практик» в области образования и подготовки кадров, методического обеспечения, формирования банка компетенций, внесения инициатив для формирования правовой и нормативной базы в сфере кадрово-компетентностного обеспечения высокотехнологичных отраслей промышленности.

К числу основных задач центра на период до 2019 года можно отнести:

- организацию комплексного мониторинга реализации целевого обучения кадров в системе среднего профессионального и высшего образования;
- совершенствование методологических и методических подходов к реализации мониторингов развития кадрового и кадрово-компетентностного обеспечения высокотехнологичных отраслей промышленности;

- формирование дискуссионных площадок взаимодействия образовательного и бизнес-сообщества по направлениям развития кадрово-компетентностного обеспечения высокотехнологичных отраслей промышленности;
- реализацию экспертно-аналитических работ по заказу государственных органов исполнительной власти и корпоративных заказчиков.

6. Стратегические цели и задачи в области развития инновационной инфраструктуры и имущественного комплекса Университета

Стратегическая цель развития инновационной инфраструктуры – повышение эффективности образовательной, научной и инновационной деятельности, а также социальной и кадровой политики на основе создания локальной институциональной среды, формирования современной материально-технической базы, внедрения информационно-коммуникационных технологий во все процессы Университета.

Развитие инновационной инфраструктуры предполагается осуществлять *в рамках решения следующих групп задач:*

- развитие материально-технической, учебно-методической и информационной базы учебного процесса;
- развитие инфраструктуры научной деятельности;
- развитие информационно-коммуникационных технологий;
- развитие имущественного комплекса Университета;
- проведение текущего и капитального ремонта объектов недвижимого имущества и объектов социальной сферы, развитие инженерной инфраструктуры и производственно-хозяйственной базы Университета.

7. Стратегические цели и задачи в области административно-финансового управления Университетом

Стратегическая цель развития административно-финансового управления Университетом – обеспечение устойчивого функционирования МГТУ «СТАНКИН» на основе формирования эффективной организационной структуры и системы финансово-экономического управления Университетом за счет использования проектного подхода к управлению, повышения качества менеджмента и широкого использования информационно-коммуникационных технологий.

Условием обеспечения инновационного развития Университета является оптимизация управления финансовыми ресурсами вуза, разработка и внедрение систем целеориентированного бюджетирования и управления затратами.

8. Стратегические цели и задачи в области развития бренда Университета

Стратегическая цель развития бренда МГТУ «СТАНКИН» - позиционирование Университета как центра превосходства в области технологического развития машиностроительного комплекса России, привлечение и удержание в МГТУ «СТАНКИН» талантливых студентов, научно-педагогических и управленческих кадров, расширение портфеля заказов на оказание образовательных услуг, реализацию НИР и ОКР.

Реализация обозначенной стратегической цели предполагает интенсификацию взаимодействия Университета с широким кругом целевых аудиторий и групп заинтересованных сторон, включая абитуриентов и их родителей, слушателей программ дополнительного образования, органы государственной власти, СМИ, сетевых партнеров из числа образовательных организаций и представителей бизнес-структур как в России, так и на международной арене.

9. Стратегические цели и задачи в области развития кадрового потенциала и социальной среды Университета

Стратегическая цель развития кадрового потенциала, социальной политики и корпоративной культуры – формирование у обучающихся, научно-педагогических работников и сотрудников МГТУ «СТАНКИН» высокой внутренней мотивации к развитию компетенций и самореализации в образовательной, научной, производственной деятельности.

Достижение поставленной цели предполагает необходимость решения ряда **задач**, основной из которых является создание условий, обеспечивающих подготовку и воспитание широко образованных, творчески мыслящих, генерирующих новые знания и способных к саморазвитию граждан, подготовленных к эффективной адаптации в социокультурной среде российского и международного сообщества, остается важнейшей задачей управления вузом.